

# Etapa de Construcción



©

## Tips para la etapa de Construcción

- Gestión de Seguridad y riesgos. La seguridad es lo primero.
  - El objetivo “0” accidentes es posible. Los proyectos más exitosos son los mas seguros
  - Formación, medios y tolerancia cero.
  - Escuelas de formación en seguridad, requisito para trabajar (examen).
  
- Equipo del Proyecto. Seleccionar y disponer de un equipo competente
  - Falta de experiencia en el país en ingeniería y construcción de plantas de proceso petroquímicos.
  - Falta de medios o equipamiento en el área geográfica lo que dificulta la realización de proyectos o los encarece, en su defecto se reemplaza por mano de obra.
  - La supervisión o mandos medios en un porcentaje alto provienen del extranjero.

## Tips para la etapa de Construcción

### ➤ Monitoreo y Control.

- El desempeño del Proyecto se mide y se analiza a intervalos regulares a fin de identificar variaciones respecto a lo planeado.
- Permite identificar áreas donde se requiera cambios, recomendar acciones correctivas o preventivas para anticipar problemas.
- Validar y controlar el alcance. Realizar el control integrado de cambios
- Controlar el cronograma. La simultaneidad de las actividades trae consigo riesgos en la construcción.
- Controlar los costos, la calidad, las comunicaciones y la participación de los interesados
- Controlar las Adquisiciones. Disponer de los materiales y equipos en el momento adecuado a fin de no generar interferencias en la etapa de construcción.

## Tips para la etapa de Construcción

- Permisos ambientales o trámites gubernamentales excesivamente largos.
- El proyecto es un acuerdo con las empresas contratistas que debe verse como GANAR-GANAR.

GRACIAS



©