



pluspetrol TALLER GESTIÓN DE GRANDES PROYECTOS EN REFINO E
INSTALACIONES DE SUPERFICIE

arpel 50
ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DEL SECTOR
INDUSTRIAL DE LA PETROLERO Y GAS
DE LA AMÉRICA DEL SUR

José Mele
Facilities Engineering & Major Projects
PLUSPETROL – Global Manager

MESA REDONDA: Problemáticas de Gestión de
Proyectos - Bloque 3 Comm & Start Up
Lima – Oct 2015



pluspetrol Consideración principal

arpel 50
ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DEL SECTOR
INDUSTRIAL DE LA PETROLERO Y GAS
DE LA AMÉRICA DEL SUR

Identificación como etapa crítica y diferente

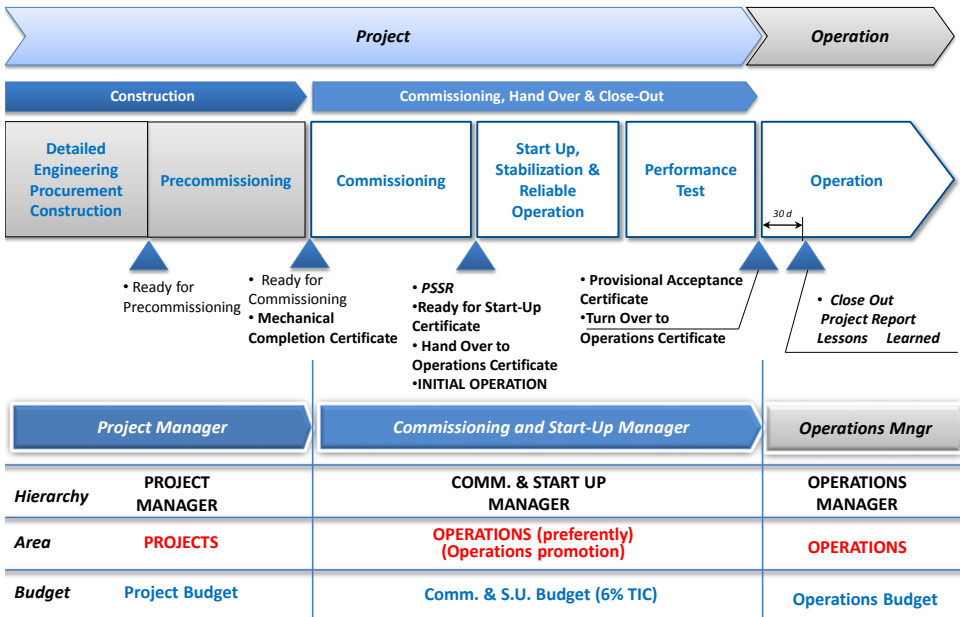
- Porqué suele subestimarse ?
(síndrome de “misión cumplida” de diseñadores /constructores)
- Porqué es crítica ?
(obra terminada vs. activo operando / riesgo)
- Porqué es diferente ?
(competencias técnicas/organizacionales distintas)





Asignación de un equipo de profesionales específico con jerarquía y competencias tal que :

- Asegure involucramiento necesario durante el diseño
- Asegure involucramiento necesario durante la construcción
- Asegure involucramiento necesario en el “precomm.” (quien precomisiona el trapecio y la red ?)
- Asuma el **liderazgo** que asegure la implementación eficiente y segura del “comm. & start up”





Taller *GESTIÓN DE GRANDES PROYECTOS EN REFINO E*
INSTALACIONES DE SUPERFICIE



Gracias por su atención !!