



Riesgos de cumplimiento derivados de factores de entorno sociopolítico

*I Foro Latinoamericano sobre Gobernanza,
Riesgo y Cumplimiento*

ARPEL

Ernesto Borda
Río de Janeiro, noviembre de 2014

EL ENTORNO

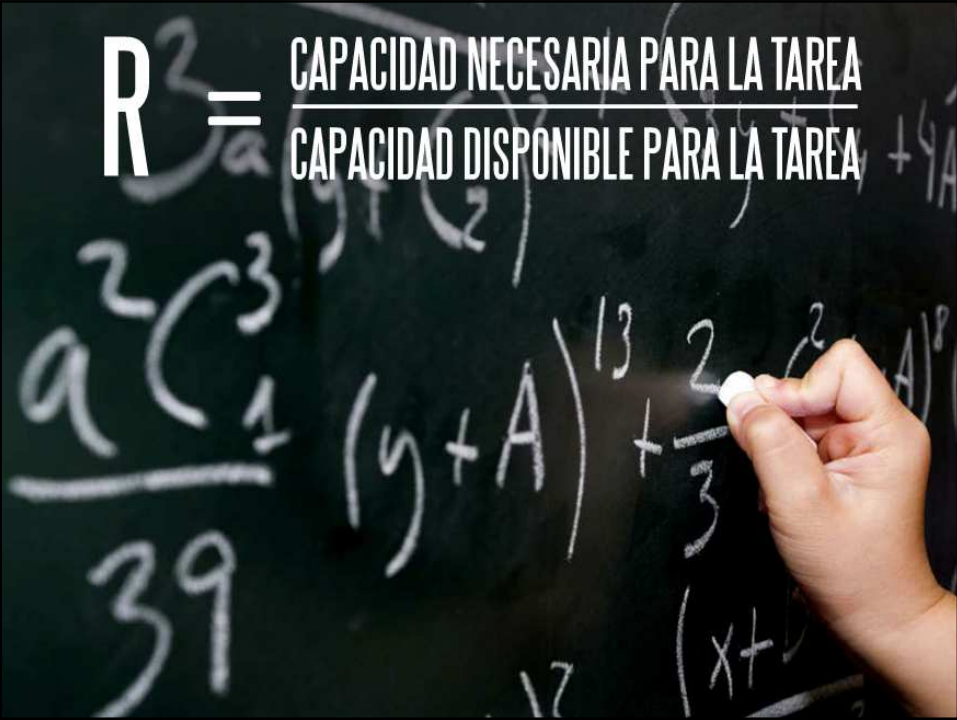
Hoy en día es un factor de producción. No solo es su dimensión ambiental y uso de recursos, sino también es su dimensión humana: las expectativas de vida de los habitantes.

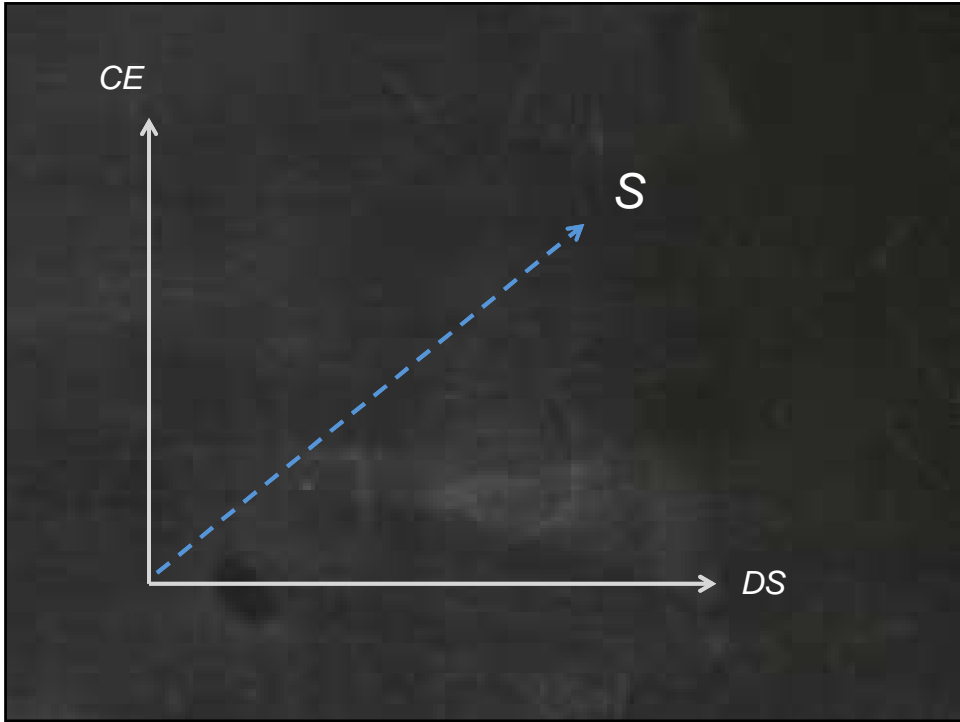
El éxito del proceso de producción depende también del manejo adecuado de estos dos nuevos factores de producción

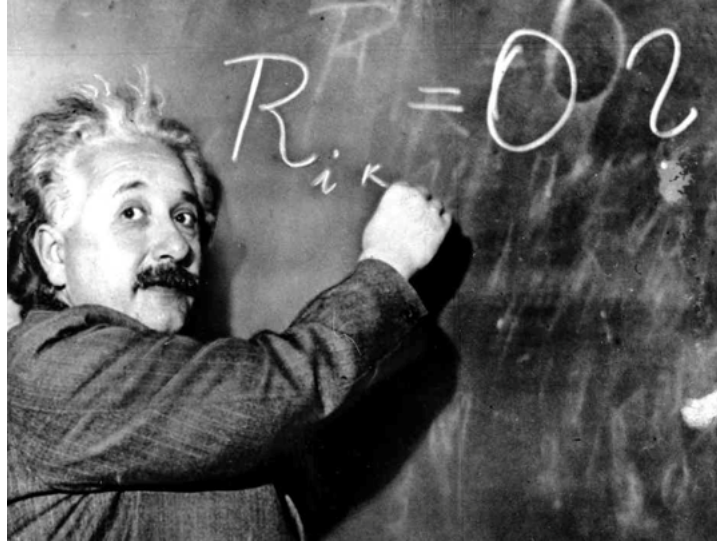


UNA TAREA DELICADA



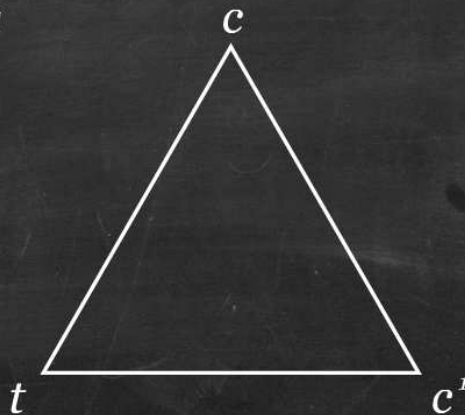






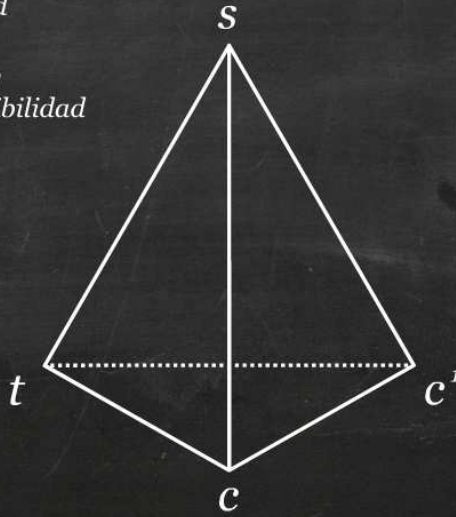
COMPETITIVIDAD EN LA CADENA DE VALOR

c = calidad
 c' = costo
 t = tiempo



COMPETITIVIDAD INTEGRAL

c = calidad
c' = costo
t = tiempo
s = sostenibilidad



$$\Sigma > 0$$



Trust★
El valor de la confianza